



## GRADSKO STAMBENO KOMUNALNO GOSPODARSTVO d. o. o.

**Godišnje izvješće i izvješće poslovodstva za 2018.g.**

■ GRADSKO STAMBENO  
KOMUNALNO GOSPODARSTVO d.o.o.  
Savská cesta 1, 10 000 Zagreb  
tel: +385 1 456 58 11  
mail: gskg@gskg.hr

■ Osnovnički: Zagrebački Holding d.o.o.  
Ulica grada Vukovara 41, 10 000 Zagreb  
Temejni kapital: 2 000 000,00 kn  
Trgovački sud u Zagrebu  
Broj rješenja: Tr-14/26420-2

■ OIB: 03744272526  
MB: 4123433  
Porezni br. HR03744272526  
Zagrebačka Banka d.d. Zagreb  
Savská cesta 60  
IBAN: HR9023600001102384253



## OPĆI PODACI

NAZIV: Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

SJEDIŠTE: Savska cesta 1, Zagreb

MB: 4123433

OIB: 03744272526

MBS: 080879503 Trgovački sud u Zagrebu

TEMELJNI KAPITAL: 2.000.000,00 kuna

VLASNIK: Zagrebački holding d.o.o.

OSNOVNA DJELATNOST: Osnovna djelatnost Gradsko stambenog komunalnog gospodarstva d.o.o. je upravljanje nekretninama

BROJ ZAPOSLENIH: Na dan 31. prosinca 2018. godine 353 radnika  
(31. prosinca 2017. godine – 363 radnika)

## Uprava

Direktor Društva  
Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

POZICIJA	2018	2017
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>		
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	110.096.359	101.175.414
Ostali poslovni prihodi	4.176.384	4.028.532
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>114.272.743</b>	<b>105.203.946</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>		
Materijalni troškovi	(51.082.852)	(48.529.499)
Troškovi osoblja	(44.691.640)	(42.525.125)
Amortizacija	(1.160.872)	(560.831)
Vrijednosno usklađivanje	(73.744)	(160.308)
Rezerviranja	(3.356.505)	(6.967.199)
Ostali poslovni rashodi	(5.180.480)	(3.524.834)
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>(105.546.093)</b>	<b>(102.267.796)</b>
<b>DOBIT/(GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	<b>8.726.650</b>	<b>2.936.150</b>
Financijski prihodi	390.675	465.401
Financijski rashodi	(9.179)	(300.734)
<b>DOBIT/(GUBITAK) IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>381.497</b>	<b>164.667</b>
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>114.663.418</b>	<b>105.669.347</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>(105.555.272)</b>	<b>(102.568.530)</b>
Dobit/(gubitak prije oporezivanja)	9.108.146	3.100.817
Porez na dobit	1.759.320	460.298
<b>DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE</b>	<b>7.348.826</b>	<b>2.640.519</b>

# B I L A N C A

POZICIJA	31.12.2018.	31.12.2017.
<b>AKTIVA</b>		
Materijalna imovina	2.555.022	2.095.842
Dugotrajna finansijska imovina	22.300.482	22.230.634
Potraživanja	24.855	37.771
Odgođena porezna imovina	1.044.064	1.143.241
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>25.924.423</b>	<b>25.507.488</b>
Potraživanja od kupaca	15.991.723	14.737.400
Potraživanja od povezanih društava	9.576.783	7.937.073
Ostala potraživanja (zaposleni, država i dr.)	154.174	136.478
Kratkotrajna finansijska imovina	151.755	227.564
Novac u banci blagajni	7.396.663	3.203.001
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>33.271.098</b>	<b>26.241.516</b>
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	62.586	3.016.315
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>59.258.107</b>	<b>54.765.319</b>
Izvanbilančni zapisi	0	0
<b>PASIVA</b>		
Temeljni (upisani) kapital	2.000.000	2.000.000
Zadržana dobit (preneseni gubitak)	7.954.680	6.634.420
Dobit (gubitak) poslovne godine	7.348.826	2.640.519
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>17.303.506</b>	<b>11.274.939</b>
Dugoročna rezerviranja	13.678.352	14.107.847
Dugoročne obveze	8.060	17.477
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>13.686.412</b>	<b>14.125.324</b>
Obveze prema povezanim društvima	15.201.963	15.648.297
Obveze za zajmove od nefinansijskih institucija	51.780	51.780
Obveze za predujmove	6.014	0
Obveze prema dobavljačima	2.918.681	3.434.784
Obveze prema zaposlenima	2.306.609	2.305.503
Obveze za poreze i doprinose	3.942.624	3.139.470
Ostale kratkoročne obveze	2.188.154	2.147.005
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>26.615.825</b>	<b>26.726.839</b>
Odgođeno plaćanje troškova i prihoda budućeg razdoblja	1.652.364	2.638.217
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>59.258.107</b>	<b>54.765.319</b>
Izvanbilančni zapisi	0	0

## Izvješće poslovodstva

### 1. Vjerljatan budući razvoj društva

Poslovi ugovaranja upravljanja zgradama čine okosnicu ukupnog rada Društva. Tijekom posljednjih godina Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. bilježi povećanje prostora kojima upravlja, i nastavlja trend vodeće tvrtke u upravljanju zgradama u Gradu Zagrebu.

Ugovori sa Gradom Zagrebom za poslove naplate naknada, financiranje održavanja komunalnih objekata zajedničke potrošnje su na neodređeno vrijeme, izvršavaju se u cijelosti, a zbog povećanja broja objekata temeljem obilaska terena zbog legalizacije bespravno izgrađenih objekata povećanja broja komunalnih objekata na održavanju očekuje se povećanje opsega dijela navedenih poslova.

### 2. Aktivnosti istraživanja i razvoja

Aktivnosti istraživanja i razvoja tržišta provode se kontinuirano, te povremeno zajednički na nivou grupe Zagrebački holding d.o.o. Društvo koristi rezultate tako dobivenih analiza kako bi se maksimalno prilagodilo potrebama tržišta i iskoristilo tržišne prednosti.

### 3. Operativno i financijsko restrukturiranje

Zbog povećanog opsega posla, posebno na poslovima naplate naknada, te obilaska terena u cilju povećanja broja objekata za naplatu naknada, planira se nova sistematizacija, u cilju povećanja broja potrebnih izvršitelja na navedenim radnim mjestima, kao i otvaranje novih radnih mjesta, čime bi se postigla veća ažurnost u izvršenju ugovorenih zadataka.

### 4. Informacije o otkupu dionica/udjela

Društvo nije imalo otkup dionica/udjela.

### 5. Postojanje podružnice Društva

Društvo nema podružnice.

### 6. Financijski instrumenti

Društvo raspoređuje svoje financijske instrumente u financijsku imovinu i obveze po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, zajmovi i potraživanja i ostale financijske obveze. Zajmovi i potraživanja uključuju financijsku imovinu koja ima fiksna ili odrediva plaćanja. Ostale financijske obveze sastoje se od svih financijskih obveza koje se ne određuju po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak, i uključuju obveze za jamstvene depozite i ostale obveze.

### 7. Ciljevi i politike upravljanja financijskim rizicima

Jedan od središnjih dijelova strateškog upravljanja Društva je upravljanje financijskim rizicima. Kako bi osigurali dugoročnu održivost i stabilnost Društva te postigli održivu korist u svakoj pojedinoj aktivnosti, odgovorne osobe u Društvu sustavno razmatraju rizike povezane sa aktivnostima društva i jasno definiraju okvir za upravljanje financijskim rizicima, a sve u cilju usklađenja poslovnih strategija s ukupnom razinom tolerancije na financijski rizik Društva.

Upravljanje financijskim rizicima za odgovorne osobe u Društvu znači gledati u budućnost, unaprijed razmišljati o potencijalnim događajima, učincima i posljedicama s kojima se Društvo može suočiti u budućnosti te pravovremeno poduzimati mjere kako bi se rizici minimalizirali, a time nepovoljni učinci smanjili.

Upravljanje financijskim rizicima provodi se između ostalog u svrhu opravdanja i održavanja povjerenja u Društvo.

Glavni cilj procesa praćenja i kontrole financijskih rizika je osiguranje redovitog i pravovremenog praćenja izloženosti riziku, održavanje izloženosti riziku unutar definiranih pravila, utvrđivanje linija izvještavanja i jasnog protoka informacija, odnosno temelja kojima se osigurava učinkovitost procesa donošenja odluka.

## **8. Izloženost Društva rizicima**

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Društvo identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Društva u budućnosti i upravlja financijskim rizicima.

Različite oblike financijskih rizika s kojima se Društvo susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevladjivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvaćaju.

Najvažniji rizici uključuju rizik likvidnosti, valutni rizik i kamatni rizik.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Društvo nije koristilo derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

### **Upravljanje valutnim rizikom**

Društvo nema transakcija koje obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju nije izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva.

### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo riziku rasta kamatnih stopa.

Kao izvor kamatnog rizika Društvo prepoznaje i neusklađenost aktivnih i pasivnih transakcija koje nose kamatu te se nastoji kod ugovaranja aktivnih kamatnih stopa ostvarivati ravnoteža u odnosu na pasivne kamatne stope.

### **Upravljanje kreditnim rizikom**

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Društva koji utječe na eventualni financijski gubitak Društva. Društvo u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente

osiguranja plaćanje u svrhu zaštite od mogućih finansijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema finansijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Društvom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih finansijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Društva o dosadašnjem poslovanju s istima.

Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

#### Upravljanje rizikom likvidnosti

Radi krize likvidnosti u kojoj se hrvatsko gospodarstvo nalazi, rizik likvidnosti vrlo negativno utječe na poslovanje Društva. Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja i sl.

Direktor Sektora finansijsko-  
računovodstvenih poslova

Marko Šarić, mag.oec.



Direktor Društva

Joško Jakelić, dipl.ing.građ.

Gradsko stambeno-komunalno  
gospodarstvo d.o.o.  
Savsk a cesta 1, ZAGREB  
18